



Corporate Governance und Leistung

Die Leistung eines Flugsicherungsunternehmens kann mithilfe einer intelligenten Rollenaufteilung zwischen den Aufsichts-, Kontroll- und Führungsorganen überwacht werden. Der Verwaltungsrat (VR) von skyguide ist diesbezüglich von zentraler Bedeutung, weil er zwischen der Eigentümerin, der Regulierungsbehörde und der Unternehmensleitung steht, um die strategischen Leitlinien des Unternehmens festzulegen und ihre Zweckdienlichkeit zu prüfen. Skymag hat mit dem seit 2004 amtierenden VR-Präsidenten darüber gesprochen, was der VR zur Erhöhung der Unternehmensleistung beiträgt.

Skymag Herr Emmenegger, was ist die Funktion und Aufgabe des VR bei der Corporate Governance?

Guy Emmenegger, Verwaltungsratspräsident von skyguide:

Der VR ist ein Führungs- und Aufsichtsorgan, das eng mit der Geschäftsleitung (GL) zusammenarbeitet. Sein Aufgabenbereich umfasst Folgendes:

- Strategische Planung: Festlegung der Vision und der langfristigen Ziele des Unternehmens;
- Finanzielle Planung: Sie soll sicherstellen, dass das Unternehmen über die zur Erfüllung seines Auftrags notwendigen Mittel verfügt;
- Personalplanung: Auswahl der für den Betrieb verantwortlichen Geschäftsleitungsmitglieder.

Ferner hat der VR eine Kommunikationsfunktion gegenüber der Eidgenossenschaft als Eigentümerin. Unseren Stakeholdern berichtet der VR ausserdem regelmässig über die Position, die wichtigsten Sachverhalte und die Leistung des Unternehmens, um zu erklären, weshalb die gewählte Strategie richtig ist und den Fortbestand des Unternehmens sichern kann.

Welche Instrumente besitzt der VR konkret, um seinen Auftrag zu erfüllen?

Der VR setzt unter anderem

Kommissionen für die Behandlung von grundlegenden und für das Unternehmen entscheidenden Fragen ein: Finanzen und Geschäftsprüfung, Projekte, Vergütungen und Public Affairs. Letzteres ist eine Besonderheit von skyguide, weil die Rahmenbedingungen, in denen das Unternehmen tätig ist, stark politisch geprägt sind: Dies hängt mit seiner rechtlichen Stellung (skyguide ist eine privatrechtliche, zu über 99% im Besitz

der Eidgenossenschaft befindliche Aktiengesellschaft) sowie dem hoheitlichen Auftrag und der Erbringung eines Service public zusammen.

Welchen Einfluss haben Sie als VR-Präsident allgemein auf die Leistung von skyguide?

Der VR bringt seinen Einfluss vor allem bei der Festlegung der allgemeinen Unternehmensstrategie zur Geltung. Die Strategie ist das Ergebnis eines ständigen, dynamischen Verbesserungsprozesses mit regelmässigen Anpassungen je nach den neuen Marktgegebenheiten oder den nationalen oder globalen Umständen in der Luftfahrtindustrie. Der VR setzt im Rahmen der Gespräche und Verhandlungen mit der GL alles daran, zu einer gemeinsamen Vision zu gelangen, mit der die

vom Bundesrat festgelegten strategischen Ziele mit den verfügbaren Mitteln erreicht werden können.

Ein konkretes Beispiel: Skyguide hat sich zum Ziel gesetzt, durch eine Reduktion der Überfluggebühren nicht mehr zu den teuersten Flugsicherungsunternehmen Europas zu gehören. Der VR muss sich vergewissern, dass das Unternehmen diese Anforderung erfüllt, indem er die entsprechende Umsetzung im Budget auf Antrag der GL und der entsprechenden VR-Kommission sicherstellt. Die Ausführung oder betriebliche Umsetzung obliegt dann dem CEO zusammen mit der Geschäftsleitung. Die langfristige Positionierung von skyguide auf dem europäischen Markt, insbesondere durch die direkte



Der Verwaltungsrat lässt seinen Einfluss am deutlichsten bei der Entwicklung der Unternehmensstrategie spielen.

skymag

NOV. 2006

DOSSIER # 13

[contact](#)

[ganzes dossier herunterladen \(3,9 Mo\)](#)

[skymag abonnieren](#)

www.skyguide.ch



IN FOCUS

- 1** Die Definition von Leistung in der Flugsicherung (260 Ko)
- 2** Die Flugsicherung lernt ihre Leistung berechnen (436 Ko)
- 3** Das skyguide Leistungsdreieck (1,2 Mo)
- 4** Balanced Scorecard (BSC):
Massnahmen zur Leistungssteigerung (484 Ko)
- 5** Wie wird Safety Performance für skyguide messbar? (404 Ko)
- 6** Corporate Governance und Leistung (392 Ko)
- 7** Höhere Kosteneffizienz im Luftverkehrsmanagement ist möglich: der globale Ansatz von skyguide (672 Ko)



TALKING POINT

- 8** Verkehrsflüsse unter Beobachtung (460 Ko)

